

コスト・マネジメントから見た標準原価計算

- 原価計算に「標準」という概念を導入するというエンジニアのアイディア
- Taylorの科学的管理法 (Scientific Management)の考え方に由来する
- 科学的管理法をコスト・マネジメントに応用

- 原価 = 標準単価 × 標準消費量
材料単価 材料消費量
賃率 作業時間

<トヨタ自動車の例>

レート × 原単位

<標準原価計算のコスト・マネジメントへの適用>

- 標準を達成するように努力する(させる)
→ 原価維持 (Cost Maintenance)
- 標準を引き下げるように努力する(させる)
→ 原価改善 (Cost Improvement,
Kaizen, Kaizen Costing)
- 標準を設計時点で決める